



Informe Resultados

Taller validación y consulta:
“Paisajes Productivos para un crecimiento
verde e inclusivo de Costa Rica”

Mayo, 2014
San José, Costa Rica



Informe Final

Taller de validación y consulta

**Paisajes Productivos para un crecimiento verde e incluyente de
Costa Rica
Banco Mundial**

**Hotel Radisson
20 y 21 de mayo, 2014
San José, Costa Rica**

- **Presentación**

Luego de un proceso de investigaciones por parte del Banco Mundial, CATIE e INCAE así como de una Consulta Nacional a Jóvenes de la ruralidad costarricense, se desarrolló un taller de validación de los resultados y hallazgos principales de estos estudios, realizado el 20 y 21 de mayo de 2014, en el Hotel Radisson en San José Costa Rica.

La actividad contó con la participación de importantes actores de la política nacional, pero principalmente de investigadores, técnicos y jefaturas regionales, tanto de ministerios y entidades públicas a cargo del tema agrícola y ambiental del país, como de universidades, centros de investigación, empresas y organizaciones de la sociedad civil.

Además de las exposiciones de los estudios mencionados, los participantes pudieron conocer experiencias nacionales e internacionales vinculadas con el desarrollo de paisajes productivos, información que resultó clave para desarrollar dinámicas de discusión, análisis y propuestas, individuales y grupales, para llevar adelante cambios en el abordaje de la vinculación entre agricultura, ambiente y desarrollo económico y social del país.

A continuación se esbozan las propuestas individuales primero, y luego las socializadas y discutidas de manera grupal e interdisciplinaria entre los participantes del taller.

- **Información general:**

Evento: Taller de validación y consulta: “Paisajes Productivos para un crecimiento verde e incluyente de Costa Rica”

Lugar: Salón Zurquí IV - Hotel Radisson, San José

Fechas: 20 y 21 de mayo, 2014

Cantidad de participantes registrados/as:

- Martes 20 de mayo: 50 personas
- Miércoles 21 de mayo: 37 personas
-

Instituciones participantes:

- Ministerio de Economía, Industria y Comercio, Ministerio de Agricultura y Ganadería, Ministerio de Hacienda, Ministerio Relaciones Exteriores, INCAE, CORFOGA, RainForest Alliance, FUNDECOR, FEDEGAN, EARTH, ACICAFOC, FONAFIFO, MINAE, INBIO, CATIE, UNAFON, UCCAEP, US State Dpt, CONABIO, Cámara Nacional de Cafetaleros, Estado de la Nación, GIZ, CIGEFI de Universidad de Costa Rica, Banco Mundial, Jóvenes participantes en Consulta Nacional. (* Registro en Anexos)

- **Resultados de la consulta individual: Día 1**
Dinámica de análisis individual de prioridades y gaps para el Desarrollo Verde e Inclusivo en Costa Rica

Propuestas de acción

Tema: Formación, información y sensibilización	
Prioridades	Vacíos
<ul style="list-style-type: none"> • Formación de líderes locales y capacidades locales en general. • Formación de capacitación partiendo del mercado hacia la producción primaria. • Trabajar más actividades de capacitación/acción/participación para fortalecer capacidades locales e institucionales. Escuelas de campo, generar sostenibilidad en los procesos rurales porque se incluyen a los actores en el territorio. • Generar información para modelos productivos y cambios tecnológicos y adaptación al cambio climático. • Asistencia técnica, capacitación y fortalecimiento de capacidades • Experiencias de éxito y transferencia de información entre productores. • Apoyo técnico en las fincas. • Programa de capacitación a productores y comunidades. • Educación ambiental y productiva • Proveer emprendimiento ambiental y productivo. • Capacitar a todos los sectores rurales y urbanos para enseñarles los programas PPSA, REDD+, Silvopastoril, para que desde temprana edad (jóvenes), conozcan cuáles son las salidas que han ido generando los estudios en Costa Rica y puedan aportar más. 	<ul style="list-style-type: none"> • La valoración del conocimiento local y ancestral para el desarrollo de paisajes sostenibles • Falta de sensibilidad de los funcionarios encargados del fomento. • Programas sistemáticos de formación y capacitación para diferentes grupos. • La capacitación/provisión de apoyo al nivel local. Según los ponentes esto es un gran reto y las instituciones multilaterales no están en una buena posición para hacerlo. • Poca transformación técnica/tecnológica • Falta de promoción de iniciativas para el encadenamiento. • La adaptación, para que se logre se necesita de personas más calificadas y también que los campesinos logren entender la visión que tiene el país ante este tema. • Falta de conocimiento por parte de muchas personas de todas edades en cuanto a los temas de protección y conservación. • Se debe recopilar más información de base que permita afinar más la selección de los territorios a intervenir. • Convencer a las personas de la necesidad del CVI

<ul style="list-style-type: none"> • Fortalecer la capacidad organizativa de grupos campesinos. • Fortalecimiento de capacidades locales • Identificación pequeños y medianos productores • Creación de cultura sobre importancia de desarrollo verde e inclusivo. • Gestión del conocimiento. • Desarrollo de capacidades institucional e individual • Mecanismos de reconocimiento en educación y capacitación en política nacional • Comunicación al inicio y final de cadena. 	<ul style="list-style-type: none"> • Falta de información integrada • Visibilizar la inclusión de actores • No hay información accesible y aterrizada para el pequeño productor en cuanto a iniciativas sobre PSA/REDD+. Son pocos los esfuerzos alrededor de este tema. • Información dispersa e incompleta • Capacidad institucional limitada
---	--

Tema: Acción local / territorial	
Prioridades	Vacíos
<ul style="list-style-type: none"> • Clara definición de territorios de acción con participación activa de actores locales. • Ejecución de programas y proyectos con las organizaciones de productores del territorio definido. • Fortalecimiento de organizaciones de productores a largo plazo y construcción de mecanismos de sostenibilidad. • Fortalecimiento de la organización y el liderazgo local transformador. • Parte de los retos pasa por la sensibilización de todos los sectores y la generación de acciones positivas desde diversos ámbitos. • Costa Rica debe enfocarse a nivel territorial y cantonal para que realmente avance. • Incluir jóvenes • Articulación sociedad civil • Enfoque por territorio y cuentas hidrográficas • Enfoques territoriales con integración de 	<ul style="list-style-type: none"> • Rol estratégico de las organizaciones de productores para construcción de paisajes sostenibles. • El rol de la extensión rural en el desarrollo de paisajes sostenibles. • Gobiernos locales están ausentes. • Como involucrar las comunidades, universidades y otros actores. • Falta de programas. Aprovechar iniciativa positiva de jóvenes y explotarlos para que a llegue info a comunidades. • Involucrar a comunidades locales no para imponer, trabajar en conjunto y con respeto • Las políticas públicas deben nacer desde las comunidades.

<p>esfuerzos de varios sectores.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Ordenamiento ambiental y productivo 	
--	--

Tema: Financiamiento e inversión	
Prioridades	Vacíos
<ul style="list-style-type: none"> • Desarrollo de instrumentos financieros flexibles, ágiles e innovadores. • Inversión social o estatal en industrialización de la producción • Revisión de los instrumentos financieros para el fomento de la actividad productiva. • La accesibilidad de procesos de certificación es otra barrera para los productores desde una perspectiva de costos y conocimientos. • Acceso a crédito barato. • Pago por servicios ambientales • Mayor apoyo económico y técnico para el desarrollo de iniciativas. • Soluciones o una oferta para propietarios que atiendan sus necesidades agrícolas, pequeño, forestal, crédito, generación de capacidades. • PIMES – Sostenibilidad • Incentivar el reconocimiento económico de los beneficios ambientales y aumentar ese presupuesto. 	<ul style="list-style-type: none"> • Falta de incentivos a la transformación. • Falta de recursos económicos para el desarrollo integral y completo de iniciativas. • Incentivos económicos para la producción sostenible y también incentivos a los consumidores para que prefieran este tipo de productos. • Validación del financiamiento de as prácticas recomendadas a los productores. • Poco apoyo a ONGs. • No hay crédito para producción integral/banca de desarrollo. • Acceso económico a etiquetas y producción sostenible. • Altos costos, financiamiento no se adapta a la realidad socio-económica. • Fuentes de financiamiento • Costos altos de certificación • Disponibilidad de recursos para asistencia técnica • Inversión en un servicio de extensionismo

Tema: Coordinación y planificación	
Prioridades	Vacíos
<ul style="list-style-type: none"> • Planificación y desarrollo de visión a largo plazo e intersectorial. • Reconocimiento o establecimiento de una plataforma de coordinación y articulación del territorio con actores público- 	<ul style="list-style-type: none"> • Política país alrededor del crecimiento verde e inclusivo permeado e incorporado en el quehacer institucional. • Programas y actividades/proyectos

<p>privados.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Integrar más el concepto de adaptación con la mitigación en los procesos de planificación del territorio. • Iniciar procesos de planificación de paisajes para generar servicios ecosistémicos e incentivar estas acciones pero dirigir los incentivos al precio o a la diferenciación de prácticas. • Integrar el concepto de cadenas de valor para entender las relaciones entre los diferentes eslabones para reducir las limitaciones (intermediación) y dirigir los beneficios a la organización de productores. • Definición y formación de un grupo líder institucional. • Desarrollar un esbozo de Programa Nacional de Crecimiento Verde e Inclusivo • Desarrollo de parámetros objetivos que permita identificar áreas piloto. • Garantizar un mecanismo permanente entre iniciativas de Gobierno con Grupos campesinos (comunicación constante, considerando realidades locales). • Coordinación institucional • Visión y ordenamiento territorial. • Planificación con criterios sociales, ambientales y económicos. • Coordinación entre sectores, mucha información pero dispersa • Programa integrado a largo plazo • Agendas de trabajo interministerial • Trabajo en múltiple escala, de local a lo nacional 	<p>dispersos o en diferentes rubros pero sin conocimiento de otros actores interesados.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Falta mayor coordinación en los actores institucionales y del sector privado, y entre estos. • No participación del SINAC • Articulación Gobierno Central con municipios • Política ante el cambio climático, estrategia privado-público • Políticas e institucionalización de la adaptación al cambio climático. • Trabajo por separado de todos los actores
---	--

Tema: Encadenamiento y cadena de valor	
Prioridades	Vacíos
<ul style="list-style-type: none"> • Enfoque basado en cadenas productivas y mercados. • Identificación de las cadenas productivas de impacto nacional e impacto local. • Alianzas público privadas. • Integrar al sector privado en las iniciativas. • Mayor integración y encadenamiento de las instituciones y el sector privado para el abordaje del tema. • Buscar un desarrollo sostenible de forma integral, tomando en cuenta sector social, grupos vulnerables (campesinos, indígenas, mujeres), sector económico (incentivos, impulsar el crédito de pymes), ecológico que las principales actividades como la agropecuaria se practique de manera sustentable, pensando en generaciones futuras. • Conectar conservación con producción. • Fortalecer cadenas de valor • Articulación y complementariedad entre diferentes entes involucrados. • Utilizar el enfoque integrador • Desarrollar un documento de Programa de CV con metas de corto, mediano plazo. • Fortalecer los sistemas integrales a nivel de finca pero con proyección territorial. • Encadenamientos y transparencia 	<ul style="list-style-type: none"> • La construcción de alianzas público-privadas y privado-privado para la construcción de paisajes sostenibles. • Reducir la división entre el sector público y el sector privado, para crear alianzas productivas. • Muchas iniciativas se realizan solo en la producción primaria, se deben encadenar a los diferentes eslabones de la agrocadena. • Como construir un programa multisectorial. <p>Iniciar trabajos con los grandes ausentes en estas discusiones: los productores, los jóvenes de las zonas rurales, etc.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Integrar más el sector agroindustrial en CVI • Considerar tanto adaptación como mitigación, diseñar nuevas intervenciones. Lograr ganar-ganar. • Carencia de encadenamiento entre la investigación y la transferencia tecnológica. • Motivar la participación de los grupos vulnerables • Cadenas productivas • Relación sólida y activa del Estado con el sector privado

Tema: Mercado	
Prioridades	Vacíos
<ul style="list-style-type: none"> • Actividades de demostración. Las cámaras e instituciones domésticas ya están en buena posición para expandir/escalar actividades exitosas. • Actividades para añadir valor a los 	<ul style="list-style-type: none"> • Cómo diferenciar los productos con más valor en el mercado. • Ausencia de mercados competitivos de carbono. • Conexión entre producción y mercado

<p>productos.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Cambio en la mentalidad del productor y consumidor. • Estrategia comercial e innovación • Articulación de la gestión de mercados 	nacional
--	----------

Tema: Legal / Administrativo	
Prioridades	Vacíos
<ul style="list-style-type: none"> • Revisión de las barreras legales y administrativas de la actualidad productiva rural. • Una acción puede incluirse desde la contratación administrativa, incluyéndose puntajes extra a compras que cumplan con gestiones amigables con el ambiente. • Atender las demandas reales de los interesados. • Soluciones a corto plazo para abordar la seguridad jurídica sobre la tierra en manos campesinas. 	<ul style="list-style-type: none"> • Instrumentos accesibles a los productores. • No tenencia de la tierra. • Se requiere un mapa e información sobre el estado actual de la tenencia en Costa Rica (seguridad jurídica sobre la tierra). • Seguros indexados para adaptación al cambio climático. • Esquema burocrático y normativo • Fomentar mecanismos legales para articular instituciones públicas con las locales.

Tema: Evaluación / Medición / Monitoreo	
Prioridades	Vacíos
<ul style="list-style-type: none"> • Revisión de los mecanismos de fomento de la actividad productiva sostenible. • Desarrollo de mecanismos de evaluación, monitoreo, corrección e incidencia para disminuir barreras o re conceptualizar acciones estratégicas. • Desarrollar un mecanismo de certificación verde según rubros y actividades, que no resulte más cara que el producto final. • Desarrollar nuevas herramientas para asegurar que los insumos de todos se toman en cuenta. 	<ul style="list-style-type: none"> • Mecanismo de medición y seguimiento, e impacto. • Generación de indicadores de éxito

Tema: Iniciativas	
Prioridades	Vacíos
<ul style="list-style-type: none"> • Atender sequías y desperdicio de agua. • Desvanecer la huella de carbono procedente de la ganadería. • Optimizar la producción ganadera en pro del ambiente. • Rescatar prácticas tradicionales productivas y generar nuevos incentivos para estas prácticas (el bosque es un componente más pero no el único). • Productividad integral sostenible • Enfoque al paisaje considerando el funcionamiento y mantenimiento de los servicios ecosistémicos (visión integral, puede ser a nivel de cuenca o de ecosistemas) y aterrizando a nivel de finca=planificación a nivel de finca. • Iniciativa de corredores biológicos • Tomar iniciativas para dignificar al productor 	<ul style="list-style-type: none"> • Como tener un programa sostenible • Tratamiento especial a los bosques • Escalar las experiencias exitosas. • Los corredores biológicos y las áreas protegidas como estrategia para la base estructural de paisajes sostenibles.

Otros vacíos
<ul style="list-style-type: none"> • Falta de liderazgo institucional. • Poca iniciativa del sector público. • Falta de visión integral • Baja productividad/rentabilidad en el sector • Diversificación de fincas

- **Resultados**

Trabajo grupal: Pasos hacia el Desarrollo Verde e Inclusivo. Distribución para análisis por sectores.

Grupo #1: Sector Público
1. Un proyecto con canasta de financiamiento. Donaciones, préstamos, tanto del sector público como privado y de fondos mixtos)
2. Debe ser un proyecto de Gestión Integrada del Paisaje – Que abarque los Bienes Agrícolas, Pecuarios, Madereros, etc.) – Y el de Servicios que también abarque Biodiversidad, Carbono, Turismo, Agua, Belleza escénica, etc.)
3. Enfatizamos mucho en que hay que sistematizar sobre las lecciones aprendidas y que hay otras iniciativas que se han venido dando pero que se han dado por separado, entonces que logremos articularlas y sobre lo que ya tenemos logremos seguir construyendo el proyecto.
4. Integrar a la Academia e Investigación como Soporte Técnico (UCR, UNA, TEC, CATIE, etc.)
5. Definir prioridades tanto del pequeño, como del mediano y del gran productor y según las prioridades de cada uno, ver como las integramos a la Cadena de Valor del mercado
6. Fortalecer las capacidades de actores locales e institucionales. Muchas veces dentro de las instituciones que representamos pagamos consultorías y eso está bien pero una vez que el consultor se va nos quedamos sin el insumo de conocimiento, cuando dentro de los círculos de nosotros tenemos gente capacitada que nos pueda aportar. Podemos desarrollar metodologías participativas, capacitar en Escuelas de Campo, fortalecer Redes y Plataformas de Consenso y discusión.
7. Escalamiento de Tecnologías para innovar y desarrollar los sectores. Si un productor, por ejemplo, desea hacer practicas innovadoras, pero no tiene los recursos, o si un productor invierte una parte en sus propios recursos que también los mecanismos de financiamiento puedan reconocerle como beneficio ambiental.
8. Rescatar y validar tecnologías para la adaptación al cambio climático. Estamos en capacidad, la tecnología y podemos desarrollarla aún más
9. Debe haber un Sistema MRC (Monitoreo, Revisión y Control) que mida el impacto tecnológico. Si pensamos en una innovación o hacemos un cambio tecnológico que podamos medir, no solo el cambio, si no que revisemos que cambio vamos teniendo a lo largo del tiempo
10. Es un proyecto que debe tener alianzas Público – Privadas para fortalecer Cadena de Valor. No es recomendable que el sector público vaya por un lado y el privado por otro, y no solo estos sectores, también asociaciones de desarrollo y en diversos actores que

pueden ser parte
11. Generar Insumos Técnicos para las/los tomadores de decisión y diseño de políticas públicas en la información, que no se quede solo en los centros donde se forma, si no que se envíe a los tomadores de decisión y a las comunidades
12. Fortalecer y revisar los Incentivos Públicos Existentes (PSA, RBA, Créditos Verdes) para que estos recursos también puedan llegar a los productores.
13. Aprovechar la oportunidad de programas Nacionales. Que los compromisos firmados climáticos mundiales, REDD+, NAMAS, etc.)
14. Hacer arreglos eficientes y transparentes (deberes y responsabilidades) entre las instituciones ejecutoras del proyecto, que cada institución y cada actor debe tener muy claro sus deberes y responsabilidades, y cumplirlos. Y que haya un mecanismo que indique que se estén cumpliendo.
15. Reconocimiento del cambio tecnológico y valor agregado de la producción sostenible. No podemos tener una política clientelar pero el estado incentive a los pequeños productores y los incluya.
16. Apoyo del fortalecimiento a la extensión integral. Acompañamiento al productor con asistencia técnica, comercialización.
17. Es fundamental la medición los cambios no solo a nivel de las variables que queramos monitorear en el paisaje, si no también a nivel de la inversión, sobretodo si el cambio climático es tan transversal del modelo. Es decir, ¿Cuál es el valor agregado de esa implementación, el beneficio, el valor agregado? Al final de cuentas esto es un modelo de inversión, social y económico, y esa es la métrica que va a permitir capturar al sector publico y a los presupuestos nacionales.
18. Normativas de certificación en los mercados locales. Tenemos que definir una legislación, una normativa para productos locales, mercados locales bajo un modelo de certificación diferente que pueda ser rentable para el productor.
19. Marca país o marca región y aportar e invertir en ese tema, para darle un espacio al pequeño y mediano productor.

Grupo #2: Sector Privado
<ul style="list-style-type: none"> Tema: Dignificación del agricultor <p>Uno de los grandes problemas que tiene Costa Rica es la dignificación al agricultor. Durante años Costa Rica ha venido en un proceso continuo de desvinculación con la agricultura, o sea a la gente no le gusta decir que es campesino/a porque es casi como un insulto y mucho menos si es de la zona rural. Si usted quiere tener una empresa verde, pequeñas o medianas, lo primero que tenemos que empezar es por asumir la realidad, y es que esta gente (campesinos) va a ser nuestros colaboradores y de aquí van a salir muchas de las iniciativas. Dignificar al agricultor y a la ruralidad, y este en es un proceso a largo plazo.</p>
<ol style="list-style-type: none"> El modelo educativo debe estar apegado a la realidad local, a la región donde nos encontremos. Hemos tenido un modelo educativo que es igual para todas las regiones y

sabemos que la zona del Caribe tiene una orientación y la zona de Guanacaste tiene otra orientación.
2. Que haya una visión a largo plazo de orientación hacia los mercados, empezando desde los niveles primarios de la educación, porque ahora lo que existe es una total desvinculación. Los jóvenes no quieren estar en la zona rural y mucho menos en el sector agrícola.
3. Acceso a incentivos no perversos (financieros o no financieros).
4. Rediseñar el peso académico a todo nivel, escuela, colegio y universidades. Hemos visto que hay un movimiento de universidades (privadas y públicas) hacia las zonas locales, donde en la mayoría de los casos lo que ocurre es que eliminan áreas agrícolas relacionadas con agricultura o ambiente y lo sustituyen con áreas de tecnología o comunicación, y no hay vinculación.
<ul style="list-style-type: none"> • Cadena de valor
1. Las empresas necesitan acceso a tecnologías energéticas y ambientalmente amigables. Aquí las universidades tiene un valor preponderante, aquí hay en muchas universidades formas de poder trabajar y vincularnos.
2. Incorporación del desarrollo de identidad territorial (privado, público, avalado con denominación de origen). La empresa debe vincularse al paisaje y no el paisaje o la comunidad a la empresa que es algo que ha venido sucediendo. La empresa llega y modifica el paisaje y después pretende que la comunidad borre su identidad y se adapte, es un cambio total de mentalidad y de modelo.
3. Reforzar el CNP. Venta de productos a Hospitales, ICE, cárceles
4. Asociatividad. El modelo del “llanero solitario” que hemos seguido es un modelo obsoleto. Debemos aprender a trabajar en grupo, en no tirarle la basura al vecino, y si queremos trabajar con cadenas de valor y exportación, tenemos que trabajar en asociatividad, Costa Rica es un país muy pequeño para que una sola empresa pretenda abarcar los mercados nacionales e internacionales
5. Educar a consumidor final nacional. Aquí compramos bueno, bonito y barato, lo que no significa lo más sano, entonces debemos educar al consumidor nacional, de forma que pueda comprar aquellos productos que vienen de un territorio, de una zona, o más amigables con el ambiente.
6. Compras públicas a productores nacionales y compras verdes. Como ejemplo el modelo de Brasil, incorporar la asociatividad y cadenas de valor para desarrollo local inclusivo.
7. Buenas prácticas agrícolas en cualquier empresa, grande o pequeña, no importa el tamaño, y la certificación aquí es guía esencial para ser más eficientes
8. Simplificación de trámites (sobre-regulación). Estamos llenos de papeles, llenos de tramitología y esto pone terribles barreras a los emprendimientos.
9. Vinculación con academia para la articulación en formación de capacidades. Es esencial que la educación superior tenga un acercamiento a la empresa privada real.
10. Reconceptualización del enfoque de atención a la pobreza bajo un modelo de estímulos a producción nacional
<ul style="list-style-type: none"> • Desarrollo de los mercados locales <p>Si las empresas pequeñas y medianas quieren ser eficientes, deben empezar por los mercados locales. En la medida que nos adueñemos de nuestra territorialidad, de nuestro entorno lo aprendemos a cuidar y si queremos pasar a un mercado sostenible primero tenemos que ser mas</p>

consientes de nuestro propio entorno. El llamado de atención es hacia un cambio interno como empresa, y un cambio más global e integral de los macro actores.

- Vinculación intra institucional e intra actores
- Productor con valor agregado para dignificar al productor
- Análisis de mercados

Grupo #3: Sociedad Civil
El proyecto más que un programa debe verse como un Plan Nacional verde e inclusivo y estas son las áreas que debería incorporar:
<ul style="list-style-type: none"> • Paisajes Productivo como Proyecto País
1. Que tenga una visión territorial multivisión de lo nacional, regional y local con la creación de un proyecto piloto
2. Que tenga una visión intersectorial e intrasectorial que parte de procesos en marcha muy diversos, donde existen resultados que hay que integrar
3. Integrar proyectos del MAG que ya existen y que tienen un gran potencial en muchas áreas como NAMAS, corredores biológicos, REDD+, todo lo que tiene que ver con el Sistema Nacional de Áreas Protegidas.
<ul style="list-style-type: none"> • Inclusivo
1. Que los asuntos legales no sean una barrera, si no que estén sujetos a intervención para tener un importante proceso de inclusión
2. Fundamental el tema inclusivo poniéndonos el sombrero de sociedad civil y preguntarse ¿Quién es esa sociedad civil? ¿Quién participan? ¿Quién son los actores relevantes?
3. Desarrollar mecanismo de participación que sea efectiva.
<ul style="list-style-type: none"> • Educación, comunicación, sensibilización
1. El proyecto defendería sobretodo el fortalecimiento de capacidades, la asistencia técnica y extensión, especialmente en los niveles locales.
<ul style="list-style-type: none"> • Plataforma de coordinación nacional
1. Vemos necesario la creación de una plataforma de coordinación nacional incluyente, articular a los actores y sectores para incorporarlos desde la planificación hasta la ejecución del proyecto y recomendar que el primer paso sea la creación de esa plataforma de coordinación. Posteriormente desarrollar plataformas regionales o locales que igualmente sean el mecanismo de coordinar en las zonas, que permita dar seguimiento.
<ul style="list-style-type: none"> • El reto es garantizar la participación
1. Definir criterios que garanticen la participación de las partes interesadas relevantes
2. Un mecanismo es el establecimiento de principios del programa de participación que no sean negociables una vez establecidos, que sean los pilares como la transparencia, la inclusión, la participación, porque lo que esperamos es un cambio de actitud y para hacer un cambio de actitud deben haber principios.
3. Establecer mecanismos de transparencia y rendición de cuentas Establecer criterios objetivos y en la selección (zonas de intervención, proyecto piloto, participación)
<ul style="list-style-type: none"> • Incorporar e identificar las salvaguardas pertinentes adaptadas al entorno local
<ul style="list-style-type: none"> • Mapeo para definir actores y prioridades

<ul style="list-style-type: none"> • Sistema de gestión del conocimiento de abajo hacia arriba para tener una participación efectiva
1. Mecanismos informativos para todos los actores. Cambio de actitud. Responsabilidad, capacidades, esfuerzos, y reconocimiento de la sociedad civil
2. La educación debe ser principio fundamental para implementar el proyecto
<ul style="list-style-type: none"> • Tomar en cuenta las lecciones aprendidas de otras experiencias del país en materia agrícola y forestal
1. Requiere un proceso innovador en financiamiento y flexibilidad que fomente la inclusión de actores relevantes
2. Incentivos económicos. Financiamiento. Hoy tenemos una serie de instrumentos financieros pero hay que desarrollar más instrumentos que nos permitan el nivel de inclusión.
3. Facilidades en trámites
<ul style="list-style-type: none"> • Mecanismos de evaluación y monitoreo adecuados para medir los impactos
1. Indicadores multinivel no solo nacionales, regionales y locales, si no también ambientales, sociales y económicos que nos permita monitorear el proyecto
2. Penalización que pueda hacerse con incentivos o des-incentivos. Acciones correctivas para actores que muestren resistencia o infrinjan los mecanismos.
<ul style="list-style-type: none"> • Mercado
1. Contar con mecanismos de promoción de productos verdes
2. Fomentar alianzas y encadenamientos productivos
3. Educar al consumidor, sensibilizarle y buscar una identidad cultural arraigada. Volver al eslogan de hace 30/40 años “hecho en Costa Rica, porque lo nuestro es muy bueno y es muy bueno porque es nuestro”

Anexos

- **Anexo #1: Agenda Final Ejecutada de 20 y 21 de mayo**



TALLER DE VALIDACION Y CONSULTA
PAISAJES PRODUCTIVOS PARA UN CRECIMIENTO VERDE E INCLUYENTE DE COSTA RICA

20 Y 21 de Mayo de 2014
Hotel Radisson, San José, Costa Rica

Antecedentes

Estudios recientes han evidenciado que el país tiene una cobertura de bosque de aproximadamente 52%. Costa Rica es un país pionero en la implementación de la estrategia REDD +, y del PMR y ha planteado unilateralmente convertirse en una economía carbono neutral al año 2021. Para sostener los logros de las últimas dos décadas y ayudar a alcanzar el objetivo ambicioso de carbono neutralidad el Gobierno anterior de Costa Rica ha iniciado un diálogo con el Banco Mundial sobre posibilidades de colaborar en la preparación de una visión y estrategia de Crecimiento Verde e Incluyente (CVI) para los paisajes rurales productivos del país.

Objetivos del taller

- Presentar hallazgos del estudio del Banco Mundial, CATIE e INCAE así como de la Consulta Nacional a jóvenes.
- Aprender de las experiencias y lecciones de proyectos en Colombia, México, regional, como también de productores, comunidades, entidades públicas y privadas de Costa Rica.
- Orientar y resumir las discusiones hacia una plataforma para el desarrollo de paisajes productivos en Costa Rica dentro de un contexto de crecimiento verde e incluyente del país.

Resultados esperados

Los resultados de esta recopilación de información y discusión técnica se usaran para concretizar propuestas de acción hacia la meta de carbono neutralidad y la resiliencia frente al cambio climático, priorizando intervenciones orientadas al desarrollo de paisajes productivos sostenibles que demuestren los múltiples beneficios de una planificación con enfoque ecológico e inclusivo en las zonas rurales. Con base en el análisis llevado a cabo y a las prioridades del Gobierno de Costa Rica, se esperan desarrollar propuestas concretas para inversiones potenciales, así como programas de conocimiento para definir la siguiente generación de acciones para una agenda rural verde y productiva de Costa Rica.

AGENDA DEL TALLER

Martes 20 de mayo

8:00 am Registro de participantes

8:30 am Bienvenida y apertura del taller (Ayat Soliman, Banco Mundial)

Estudio y Consulta

Moderador: Jeannette Ramírez (Banco Mundial)

8:45 am Exposición del estudio Banco Mundial, CATIE, INCAE (Raffaele Vignola, CATIE y Ana María Majano, INCAE)

9:15 am Presentación resultados Consulta Nacional Jóvenes Rurales (Mary Parrish, Banco Mundial y jóvenes)

9:30 am Café y preguntas

Experiencias y Lecciones

Moderador: Jeannette Ramírez (Banco Mundial)

9:45am Experiencias internacionales con proyectos verdes e inclusivos

- México: Sistemas productivos sostenibles y biodiversidad (Martha Rosas, Coordinadora del Proyecto, CONABIO)
- Colombia: Sistemas Silvopastoriles Sostenibles (Andrés Zuluaga, Coordinador del Proyecto, FEDEGAN)
- Proyecto GEF Nicaragua, Costa Rica, Colombia (Claudia Sepulveda y Equipo de CATIE)

- 10:35 am Experiencia comunidad costarricense (Emel Rodríguez, Coordinador Regional, MINAE Hojancha)
- 10:50 am Experiencia de sector ganadero (Leonardo Murillo, CORFOGA)
- 11:05 am Experiencia de una ONG (Alberto y Arturo Ureña Sánchez, ACICAFOC)
- 11:20 am Experiencia empresarial local
- 11:35 am Exposición organismo certificador (Oscar Maroto, Gerente de Agricultura Sostenible en América Latina y Luis Diego Verdesia, Gerente de Certificación Sostenible, Rainforest Alliance)
- 11:50 am Espacio para preguntas
- 12:30-1:30 pm Almuerzo

Foro: Experiencia sectorial

Moderador: Alberto Yanosky (Director de Guyra, Paraguay)

- 1:30 pm Exponen:
Jorge Sauma, Corbana
Víctor Arce, Maderas Preciosas C.R.

2:15 pm Espacio para preguntas

2:30 pm Café

Mesa redonda: Participación y perspectivas del Estado y Academia Costarricense en el Desarrollo Verde e Inclusivo

Moderador: Alberto Yanosky (Director de Guyra, Paraguay)

- 2:45 pm Exponen:
- Ministerio de Agricultura y Ganadería:
 - Ing. Gina Paniagua, viceministra
 - Ing. Óscar Vásquez, Director MAG – Guanacaste
 - Máster Giovanna Valverde, Dirección Asuntos Internacionales
 - Viceministra Giannina Dinarte, Ministerio de Economía, Industria y Comercio
 - Máster Melvin Quirós, Dirección de Crédito Público.
 - Jorge Rodríguez, Director de FONAFIFO
 - Óscar Calvo, CIGEFI, Universidad de Costa Rica

4:00 pm Espacio para preguntas

4:30 pm ***Dinámica de análisis individual de prioridades y gaps***

Este constituirá el punto de partida para la sesión del segundo día.

Los participantes indicarán en hojas, de manera individual y anónima, lo siguiente:

1. ¿Cuáles consideran las prioridades de trabajo en Costa Rica, para el tema del Desarrollo Verde e Inclusivo, según las informaciones expuestas?
2. ¿Cuáles serían los vacíos o gaps más importantes que identificó en cuanto a ese trabajo durante las sesiones?)

5:00 pm Cierre de día: Banco Mundial

5:10 Coctel

Miércoles 21 de mayo

8:30 am Registro de participantes

8:45 am Bienvenida y análisis de tabulación de prioridades y gaps
(Svetlana Edmeades, Banco Mundial)

Trabajo en grupo

9:10 Distribución de líneas de discusión para trabajo grupal: Pasos hacia el Desarrollo Verde e Inclusivo

(Moderador: Jeannette Ramírez, Banco Mundial)

- Requerimientos y aporte del Estado
- Requerimientos y aporte de la iniciativa privada
- Requerimientos y aporte de organismos de apoyo

10:10 am Café

10:30 am Plenaria: Exposiciones por grupo

(Moderador: Jeannette Ramírez, Banco Mundial)

11:30 am Conclusiones y próximos pasos

(Christian Peter, Banco Mundial)

12:00 am – 1 pm Almuerzo y cierre del taller

- **Anexo #2: Registro de participantes**

Registro asistente Taller de validación y consulta: Paisajes productivos para un crecimiento verde e inclusivo en Costa Rica - 20 y 21 de mayo, San José Costa Rica

Martes 20 de mayo

#	Nombre	Institución	Teléfono	Correo electrónico
1	Alberto Yanosky	Fuyra Paraguay	NE	alberto.yanosky@gmail.com
2	Alberto Chinchilla	ACICAFOC	22406274	achinchilla@acicafoc.org
3	Alfonso Barrantes	ONF	22935834	abarrantes@onfcr.org
4	Alonso Matamoros	INBIO	88256248	amatamor@inbio.ac.cr
5	Ana Eugenia Ureña	FUNDECOR	22908818	ana.urena@fundecor.org
6	Ana María Majano	INCAE	24372379	ana.majano@incae.edu
7	Andrea Arias	MEIC	25491400	aarias@meic.go.cr
8	Andrés Zuluaga	FEDEGAN	3142537075	afzuluaga@fedegan.org.co
9	Antonette Williams	FONAFIFO	25453511	awilliams@fonafifo.go.cr
10	Arturo Ureña	ACICAFOC	22406274	aurena@acicafoc.org
11	Christian Peter	Banco Mundial	-	cpeter@worldbank.org
12	Claudia Sepúlveda	CATIE	25582428	csepu@catie.ac.r
13	Emel Rodríguez	ACT	26598193	emel9017@gmail.com
14	Evelyn Chaves	UNAFON	83096036	evelyn.chaves@ice.co.cr
15	Gabriela Lobo	Cámara Nacional de Cafetaleros	22968334	camcafe@ice.co.cr
16	Gina Paniagua	MAG	88683557	gipaniagua2011@gmail.com
17	Giovanna Valverde	Ministerio Relaciones Exteriores	89578016	gvalverde@rree.go.cr
18	Héctor Arce	FONAFIFO	25453513	harce@fonafifo.go.cr
19	Irene Alvarado	EARTH	27130000	ialvarado@earth.ac.cr
20	Jeannette Ramírez	Banco Mundial	2022573235	jramirez1@worldbank.org
21	Jonh Beer	CATIE	25567830	jbee@catie.ac.cr
22	Jorge Araya	UCCAEP	22581010	jaraya@uccaep.or.cr
23	Jorge Rodríguez	FONAFIFO	25453501	jrodriguez@fonafifo.go.cr
24	José J. Campos	CATIE	25582551	jcampos@catie.ac.cr
25	José Pacheco	Hacienda	88339695	pachecojj@hacienda.go.cr
26	Kevin Chavarría	Estudiante. UCR	89655290	kevinchaes@hotmail.com
27	Leonardo Merino	Estado de la Nación	8867692	leonardomerino@estadolanacion.or.cr
28	Leonardo Murillo	CORFOGA	22251011	lmurillo@corfoga.org
29	Luis Diego Verdesia	RainForestAlliance	22164800	deverdesia@ra.org
30	Luis Gutiérrez	Banco Mundial	25394345 o 61075049	lguitierrez@worldbank.org
31	Marcia Martínez	Estudiante. INA	60503441	marcym1591@gmail.com
32	Marco Otárola	CATIE	83209612	motarola@catie.ac.cr
33	Maricela Muñoz	US State Dpt	25192392	munozm1@state.gov
34	Mariel Ugalde	Estudiante, U Latina	224445293	manugalde.02@gmail.com
35	Martha Rosas	CONABIO	525550044990	mrosas@conabio.gob.mx
36	Mary Parrish	Banco Mundial	-	mparrish@worldbank.org
37	MaryLizbeth González	Banco Mundial	2024588894	mlgonzalez@worldbank.org
38	Natalia Batista	MINAE	83101565	nbatista@minae.go.cr
39	Natalia Vega	FONAFIFO	25453509	nvega@fonafifo.go.cr
40	Óscar Maroto	RainForestAlliance	-	omaroto@ra.org
41	Óscar Sánchez	FONAFIFO	25453521	osanchez@fonafifo.go.cr
42	Óscar Vásquez	MAG	26661286	ovásquez@mag.go.cr
43	Raffaele Vignola	CATIE	83602116	rvignola@catie.ac.cr
44	Shaniska Cambell F	Estudiante, Club4s	84452253	shaniska1@gmail.com
45	Stephanie Tam	Banco Mundial	-	stam@worldbank.org
46	Susana Rojas	FONAFIFO	25453514	srojas@fonafifo.go.cr
47	Svenja Paulino	GIZ	60511528	svenja.paulino@giz.de
48	Svetlana Edmeades	Banco Mundial	-	sedmeades@worldbank.org

Miércoles 21 de mayo

1	Alberto Yanosky	Fuyra Paraguay	NE	alberto.yanosky@gmail.com
2	Alberto Chinchilla	ACICAFOC	22406274	achinchilla@acicafoc.org
3	Alexandra Sáenz	FONAFIFO	25453505	asaenz@fonafifo.go.cr
4	Alfonso Barrantes	ONF	22935834	abarrantes@onfcr.org
5	Alonso Matamoros	INBIO	88256248	amatamor@inbio.ac.cr
6	Ana María Majano	INCAE	24372379	ana.majano@incae.edu
7	Andrés Zuluaga	FEDEGAN	3142537075	afzuluaga@fedegan.org.co
8	Arturo Ureña	ACICAFOC	22406274	aurena@acicafoc.org
9	Christian Peter	Banco Mundial	-	cpeter@worldbank.org
10	Claudia Sepúlveda	CATIE	25582428	csepu@catie.ac.r
11	Emel Rodríguez	ACT	26598193	emel9017@gmail.com
12	Evelyn Chaves	UNAFON	83096036	evelyn.chaves@ice.co.cr
13	Felipe Carazo	FUNDECON	83761219	felipe.carazo@fundecon.org
14	Gabriela Soto	CCF	89257725	gsoto@camaraforestalcr.com
15	German Obando	IUCN	888680701	german.obando@iucn.org
16	Héctor Arce	FONAFIFO	25453513	harce@fonafifo.go.cr
17	Irene Alvarado	EARTH	27130000	ialvarado@earth.ac.cr
18	Javier Fernández	FONAFIFO	83102883	jfernandez@fonafifo.go.cr
19	Jeannette Ramírez	Banco Mundial	2022573235	jramirez1@worldbank.org
20	Jonh Beer	CATIE	25567830	jbee@catie.ac.cr
21	Jorge Pardo	MAG- DPS	22914621	jpardo@mag.go.cr
22	Jorge Rodríguez	FONAFIFO	25453501	jrodriguez@fonafifo.go.cr
23	Kevin Chavarría	Estudiante. UCR	89655290	kevinchaes@hotmail.com
24	Leonardo Murillo	CORFOGA	22251011	lmurillo@corfoga.org
25	Marcia Martínez	Estudiante. INA	60503441	marcym1591@gmail.com
26	Marco Otárola	CATIE	83209612	motarola@catie.ac.cr
27	Mariel Ugalde	Estudiante, U Latina	224445293	manugalde.02@gmail.com
28	Mario Pizarro	Novel Teak	87061397	mario.pizarro@preciouswoods.co.cr
29	Martha Rosas	CONABIO	525550044990	mrosas@conabio.gob.mx
30	Mary Parrish	Banco Mundial	-	mparrish@worldbank.org
31	MaryLizbeth González	Banco Mundial	2024588894	mlgonzalez@worldbank.org
32	Natalia Batista	MINAE	83101565	nbatista@minae.go.cr
33	Natalia Díaz	REDD+/FONAFIFO	25453503	ndiaz@reddcr.go.cr
34	Óscar Calvo	CIGEFI-UCR	89111272	oscar.calvosolano@ucr.ac.cr
35	Óscar Vásquez	MAG	26661286	ovasquez@mag.go.cr
36	Raffaele Vignola	CATIE	83602116	rvignola@catie.ac.cr
37	Roberto Azofeifa	MAG- DPS	22914621	razof@mag.go.cr
38	Shaniska Cambell F	Estudiante, Club4s	84452253	shaniska1@gmail.com
39	Stephanie Tam	Banco Mundial	-	stam@worldbank.org
40	Susana Rojas	FONAFIFO	25453514	srojas@fonafifo.go.cr
41	Svetlana Edmeades	Banco Mundial	-	sedmeades@worldbank.org

- **Anexo #3: Carpeta Dropbox**
 - **Registro de fotos**
 - **Videos**
 - **Audios**

Carpeta: “Entrega BM Documentos Taller Validación 20 y 21 de mayo 2014”